

Statisztikai számjel: 25302646-6420-113-01

Cégjegyzék száma: 01-09-207175

Adószáma: 25302646-2-41

**CROWN Holding Kft.**

**1052 Budapest, Deák Ferenc tér 3. III/1.**

**Konzolidált (összevont) éves beszámoló**

**2023**

Keltezés: Budapest, 2024. április 22.

Mudura Sándor  
a vállalkozás képviselője

**P.H.**

CROWN Holding Kft.

Statisztikai számjel : 25302646-6420-113-01

Cégjegyzék száma : 01-09-207175

"A" ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEG Eszközök (aktívák)

2023. december 31.

Tétel megnevezése	ezer Ft		ezer Ft
	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>58 058 307</b>	<b>0</b>	<b>54 779 307</b>
<i>I. Immateriális javak</i>	21 995	0	32 378
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0		0
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0		0
3. Vagyoni értékű jogok	14 909		25 628
4. Szellemi termékek	129		1 092
5. Üzleti vagy cégérték	6 957		5 658
6. Immateriális javakra adott előlegek	0		0
7. Immateriális javak értékhelyesbítése	0		0
<i>II. Tárgyi eszközök</i>	43 034 366	0	42 272 404
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	33 811 114		33 070 763
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	783 735		739 539
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	130 520		115 562
4. Tenyészállatok	0		0
5. Beruházások, felújítások	7 513 538		7 941 389
6. Beruházásokra adott előlegek	795 459		405 151
7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
<i>III. Befektetett pénzügyi eszközök</i>	15 001 946	0	12 474 525
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	7 409 264		5 794 979
2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	0		0
3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	755 318		1 057 351
4. Tartósan adott kölcsön jelentős tul. részesedési viszonyban lévő váll-n	1 014 536		182 750
5. Egyéb tartós részesedés	100 003		0
6. Tartósan adott kölcsön egyéb rész. váll-ban	0		0
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	94 148		12 859
8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	3 106 545		3 043 060
9. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése	0		0
10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0		0
11. Tőkekonzolidációs különbözet	2 522 132	0	2 383 526
- leányvállalatokból	2 491 083		2 383 526
- közös vezetésű vállalkozásokból	31 049		0
- társult vállalkozásokból	0		0

Budapest, 2024. április 22.

CROWN Holding Kft.  
 Statisztikai számjel : 25302646-6420-113-01  
 Cégjegyzék száma : 01-09-207175

"A" ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEG Eszközök (aktívák)  
 2023. december 31.

Tétel megnevezése	ezer Ft		ezer Ft
	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>7 004 333</b>	<b>0</b>	<b>12 032 439</b>
<i>I. Készletek</i>	673 222	0	590 261
1. Anyagok	15 012		11 392
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	379 121		420 498
3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0		0
4. Késztermékek	0		0
5. Áruk	232 119		111 410
6. Készletre adott előlegek	46 970		46 961
<i>II. Követelések</i>	3 130 683	0	2 769 372
1. Vevők	2 393 540		1 384 977
2. Követelések kapcsolt vállalkozásokkal szemben	1 014		44 739
3. Követelések jelentős tul. rész. viszonyban lévő váll-al szemben	281 183		384 268
4. Követelések egyéb rész. váll. szemben	0		0
5. Váltókövetelés	0		0
6. Egyéb követelések	454 946		955 388
7. Követelések értékelési különbözete	0		0
8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0		0
9. Konszolidációból adódó (számított) társasági adó köv.	0		0
<i>III. Értékpapírok</i>	0	0	2 209 146
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban	0		656 354
2. Jelentős tulajdoni részesedés	0		1 552 792
3. Egyéb részesedés	0		0
4. Saját részvények, üzletrészek	0		0
5. Forgatási célú hitelviszonyt megtest.értékpapírok	0		0
6. Értékpapírok értékelési különbözete	0		0
<i>IV. Pénzeszközök</i>	3 200 428	0	6 463 660
1. Pénztár, csekkek	2 978		7 867
2. Bankbetétek	3 197 450		6 455 793
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>1 196 743</b>	<b>0</b>	<b>1 019 849</b>
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	621 841		522 969
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	574 902		496 880
3. Halasztott ráfordítások	0		0
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>66 259 383</b>	<b>0</b>	<b>67 831 595</b>

Budapest, 2024. április 22.

.....  
 vállalkozás vezetője

CROWN Holding Kft.  
 Statisztikai számjel : 25302646-6420-113-01  
 Cégjegyzék száma : 01-09-207175

"A" ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEG Források (passzívák)  
 2023. december 31.

ezer Ft

ezer Ft

Tétel megnevezése	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>27 553 499</b>	<b>0</b>	<b>29 115 600</b>
<i>I. Jegyzett tőke</i>	3 200		3 200
ebből: visszavásárolt tulajdonosi részvény névértéken	0		0
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)	0		0
III. Tőketartalék	11 305 876		11 305 876
IV. Eredménytartalék	10 240 497		13 598 337
V. Lekötött tartalék	0		0
VI. Értékelési tartalék	0		0
VII. Korrigált adózott eredmény	2 054 581	0	1 429 071
VIII. Konszolidált vállalkozás saját tőke változás (+)	1 353 635		74 202
IX. Konszolidáció miatti változások (+)	15 798	0	-8 028
- adósságkonsz. különbözetéből	15 798		99 502
- közbenső eredmény különbözetéből	0		-107 530
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	2 579 912		2 712 942
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>8 931</b>	<b>0</b>	<b>54 754</b>
1. Céltarték várható kötelezettségekre	8 931		54 754
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0		0
3. Egyéb céltartalék	0		0
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>37 178 074</b>	<b>0</b>	<b>34 814 897</b>
<i>I. Hátrasorolt kötelezettségek</i>	3 967 799	0	3 967 799
1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalk.	0		0
2. Hátrasorolt kötelezettségek jelentős tul. rész. visz.lévő váll-al szemben	0		0
3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb rész. váll.	0		0
4. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb váll.	0		0
5. Tőkekonszolidációs különbözet leányváll-ból	3 967 799		3 967 799

Budapest, 2024. április 22.

.....  
 vállalkozás vezetője

CROWN Holding Kft.  
 Statisztikai számjel : 25302646-6420-113-01  
 Cégjegyzék száma : 01-09-207175

"A" ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) MÉRLEG Források (passzívák)  
 2023. december 31.

Tétel megnevezése	ezer Ft		ezer Ft
	Előző év	Előző évek módosításai	Tárgyév
<b>II. Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	22 632 997	0	21 115 128
1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0		0
2. Átváltoztatható kötvények	0		0
3. Tartozások kötvénykibocsátásból	11 200 000		11 200 000
4. Beruházási és fejlesztési hitelek	9 859 131		8 360 275
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	1 451 880		1 168 858
6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással	0		0
7. Tartós kötelezettségek jelentős tul. viszonyban lévő váll-al szemben	0		0
8. Tartós kötelezettségek egyéb rész.visz.váll.	0		0
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	121 986		385 995
<b>III. Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	10 577 278	0	9 731 970
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0		0
- ebből: az átváltoztatható kötvények	0		0
2. Rövid lejáratú hitelek	1 295 221		1 351 517
3. Vevőktől kapott előlegek	357 634		484 489
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolg-ból (szállítók)	725 020		439 469
5. Váltótartozások	0		0
6. Rövidlejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalk.	6 545 145		5 976 287
7. Rövid lejáratú kötelezettségek jelentős tul. rész.visz.váll.	0		0
8. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb rész.visz.váll.	0		0
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1 643 883		1 471 768
10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0		0
11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0		0
12. Konszolidálásból adódó (számított) társ.adó köt.	10 375		8 440
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>1 518 879</b>	<b>0</b>	<b>3 846 344</b>
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	862 001		803 742
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	642 641		635 871
3. Halasztott bevételek	14 237		2 406 731
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>66 259 383</b>	<b>0</b>	<b>67 831 595</b>

Budapest, 2024. április 22.

.....  
 vállalkozás vezetője

CROWN Holding Kft.  
 Statisztikai számjel : 25302646-6420-113-01  
 Cégjegyzék száma : 01-09-207175

"A" ÖSSZEVONT (KONSZOLIDÁLT) EREDMÉNYKIMUTATÁS (összköltség eljárással)  
 2023. december 31.

Tétel megnevezése	ezer Ft	
	Előző év	Előző évek módosításai
		Tárgyév
1. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	1 653 227	2 326 177
2. Export értékesítés nettó árbevétele	6 383 077	7 622 328
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele</b>	<b>8 036 304</b>	<b>0</b>
3. Saját termelésű készletek állományváltozása	139 191	41 377
3/A. Konszolidációs kör változása miatti STK ÁV	0	0
4. Saját előállítási eszközök aktivált értéke	0	0
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke</b>	<b>139 191</b>	<b>0</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>913 941</b>	<b>173 191</b>
ebből visszaírt értékvesztés	0	0
<b>III/A Adósságkonsz.miatl (er.növelő) konsz.kül.</b>	<b>83 704</b>	<b>0</b>
5. Anyagköltség	1 100 051	1 280 869
6. Igénybevett szolgáltatások értéke	1 755 710	1 685 793
7. Egyéb szolgáltatások értéke	45 980	28 236
8. Eladott áruk beszerzési értéke	89 708	258 777
9. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	16 734	12 034
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások</b>	<b>3 008 183</b>	<b>0</b>
10. Bérköltség	756 053	1 019 128
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	7 834	13 752
12. Bérjárulékok	45 788	68 014
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>809 675</b>	<b>0</b>
VI. Értékcsökkenési leírás	1 652 744	1 518 203
VII. Egyéb ráfordítás	999 209	1 016 428
ebből: értékvesztés	0	0
<b>VII./A Adósságkonsz.miatl (er.csökk) konsz.kül.</b>	<b>0</b>	<b>121 049</b>
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>2 703 329</b>	<b>0</b>
13. a) Kapott osztalékok társult vállalkozástól	0	0
13. b) Kapott osztalékok egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozástól	36 730	0
14. Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
15. Befektetett pénzügyi eszközökből származó bev, árf. nyer.	69 676	0
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0
16. Egyéb kapott (járó) kamatok, kamat jellegű bevételek	250 187	250 334
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	155 649	221 019
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	2 101 644	1 729 222
ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei</b>	<b>2 458 237</b>	<b>0</b>
18. Részesedésekből származó ráfordítás, árfolyamvesztés	69 758	0
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
19. Befektetett pénzügyi eszközökből származó bev, árf. veszt.	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0
20. Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	1 186 866	1 400 851
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	41 053
21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	75 000
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1 157 143	1 482 109
ebből: értékelési különbözet	0	0
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai</b>	<b>2 413 767</b>	<b>0</b>
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>44 470</b>	<b>0</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+C+D)</b>	<b>2 747 799</b>	<b>0</b>
X. Adófizetési kötelezettség	407 710	434 503
X/A Konszolidálásból adódó társ.adó kül (+,-)	8 955	-1 939
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-X)</b>	<b>2 331 134</b>	<b>0</b>
XI. Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok (más tulajdonosok részesedése)	276 553	300 751
<b>E. KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>2 054 581</b>	<b>0</b>

Budapest, 2024. április 22.

.....  
 vállalkozás vezetője

## Kiegészítő melléklet

### I. Általános rész

A Crown Holding Kft. (a „Társaság” vagy „Anyavállalat”) 2015. május 9-én jött létre. A társaságot a Cégbíróság 2015. június 8-án a Cgj. 01-09-207175 cégjegyzékszám alatt jegyezte be.

A Társaság tulajdonosa Mudura Sándor, önálló jogosultsággal.

Fő tevékenysége: 6420 - Vagyonkezelés  
Tulajdonos: Mudura Sándor (1037 Budapest, Hegyoldal u. 12.)

A Társaság adószáma 25302646-2-41  
A Társaság statisztikai számjele 25302646-6420-113-01  
A Társaság székhelye 1052 Budapest, Deák Ferenc tér 3. III/1.

Mudura Sándor 2023. augusztus 28. nappal a Társaságot bizalmi vagyonkezelésbe adta át a Crown Trust Kft-nek (cgj. 01-09-419760), mely cég a jogállását bizalmi vagyonkezelőként szerezte meg.

#### **Az éves beszámoló összeállításával megbízott személy:**

Beke Tímea, regisztrációs nyilvántartási száma 137775.

A Crown Holding Kft. 2023. december 31-i fordulónapra vonatkozó konszolidált éves beszámolóját a számvitelről szóló, 2000. évi C. törvény előírásai szerint készítette el.

#### **Könyvvizsgálati kötelezettség:**

A számviteli törvény előírása szerint a Társaság részére kötelező a könyvvizsgálat, a konszolidált éves beszámolót a számviteli törvény 155.§-a alapján könyvvizsgálóval hitelesített, mely hitelesített beszámolót a törvényi előírásoknak megfelelően közzéteszi.

A továbbiakban a számviteli politikán belül az anyavállalat és teljes körűen bevont leányvállalatok által alkalmazott eljárásokat, módszereket ismertetjük.

#### **I. Számviteli politika**

A Crown Holding Kft. a 2000. évi C. törvény (a számvitelről) 3.§ (2) bekezdésének megfelelően több csoporton belüli vállalatra vonatkozóan anyavállalatnak minősül. Az Anyavállalat a vállalatcsoporthoz kapcsolódó vállalkozásokat teljeskörűen megvizsgálta és minősítette őket leányvállalati, közös vezetésű vállalkozási, társult vállalkozási és egyéb részesedési viszonyba tartozó vállalati kategóriákba.

A Crown Holding Kft. először 2020. december 31-én készítette el a konszolidált éves beszámolóját.

### **Leányvállalatok:**

A leányvállalati minősítés alapja a számviteli törvény 115.§ (4) pontja alapján történt a 2023. december 31.-i mérlegfordulónapra vonatkozóan:

**115. § (4) A 3. § (2) bekezdése 1. pontjának a) és b) alpontja szerinti szavazati arány megállapításához az anyavállalatot közvetlenül vagy közvetetten megillető és gyakorolható szavazati jogot kell viszonyítani az összes szavazati joghoz. A számítás során az összes szavazati jogból le kell vonni a visszavásárolt saját részvény, saját üzletrész alapján vagy jogszabály előírása szerint nem gyakorolható szavazati jogokat, továbbá azokat a szavazati jogokat, amelyekkel az adott vállalat - mint anyavállalat - szavazati jogaiból saját leányvállalata rendelkezik.**

Az Anyavállalat a következő vállalatokat minősítette leányvállalatoknak a megvizsgált társaságok közül, illetve a következő volt a minősítés alapja a 3.§ (1) Leányvállalaton keresztül közvetett többségi tulajdonlás:

	<b>Leányvállalat neve</b>	<b>Leányvállalat tulajdonosa</b>	<b>Közvetlen és közvetett szavazati hányad</b>	<b>Közvetlen és közvetett tulajdoni hányad</b>
1.	Via Rosa Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
2.	Ramexa Zrt.	Crown Holding Kft./ RALK3 Kft.	100.00%	100.00%
3.	MDR Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
4.	LFT7 Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
5.	Novohot Kft.	Crown Holding Kft.	70.00%	70.00%
6.	Novoop Kft.	Crown Holding Kft.	70.00%	70.00%
7.	CONST3 Vagyonkezelő Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
8.	Lotus Center S.A.	Crown Holding Kft.	85.59%	85.59%
9.	Cinema Palace srl.	Crown Holding Kft.	98.72%	98.72%
10.	JUKEBOX Invest Kft.	Crown Holding Kft. / LFT7 Kft./DT. Invest Kft.	100.00%	100.00%
11.	RALK3 Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
12.	DT. Invest Kft.	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
13.	Allegria Park srl	Crown Holding Kft.	99.99%	99.99%
14.	Business Center Concept srl	Crown Holding Kft.	92.00%	92.00%
15.	OSC (Sapient) Center S.A.	Crown Holding Kft. / Lotus Center S.A.	70.00%	64.80%
16.	Nymphaea Resort srl	Crown Holding Kft. / Lotus Center S.A.	100.00%	94.80%
17.	Chino Invest Ingatlanhasznosító Kft.*	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
18.	BlueBox Invest Ingatlanhasznosító Kft.*	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
19.	GreenBox Invest Ingatlanhasznosító Kft.*	Crown Holding Kft./ DT. Invest Kft.	100.00%	100.00%
20.	CASCADE Building srl	Crown Holding Kft.	100.00%	100.00%
21.	RSH Invest srl	Crown Holding Kft./ Lotus Center S.A.	96.40%	96.40%
22.	General Recovery srl*	Lotus Center S.A./C.H. Kft	100.00%	85.59%
23.	J2B Kft.	Crown Holding Kft.	74.00%	74.00%

\*Mentesített leányvállalatok (equity módszerrel bevonva)



**Közös vezetésű vállalatok:**

Az Anyavállalat nem rendelkezett közös vezetésű vállalkozással 2023. december 31-én.

**Társult vállalatok:**

A társult vállalkozási minősítés alapja a fentiek alapján szintén a számviteli törvény 115.§ (4) pontja alapján történt a 2023. december 31-i mérlegfordulónapra vonatkozóan.

Az Anyavállalat a következő vállalatokat minősítette társult vállalatoknak a megvizsgált társaságok közül, illetve a következő volt a minősítés alapja:

	<b>Társult vállalat neve</b>	<b>Társult vállalat tulajdonosa</b>	<b>Közvetlen és közvetett szavazati hányad összesen</b>	<b>Közvetlen és közvetett tulajdoni hányad összesen</b>
1.	ICE DREAM Kft. (korábbi nevén: Janovszky Gasztro Kft)	Crown Holding Kft.	38.85%	38.85%
2.	October Tower 12 Kft.	Crown Holding Kft.	33.00%	33.00%
3.	ZO Invest Zrt.	Crown Holding Kft.	33.33%	33.33%
4.	Dunai Fedélzet Zrt.	Crown Holding Kft.	46.00%	46.00%

A társult vállalatok Equity módszerrel kerültek bevonásra.

A számviteli törvény alapján az Anyavállalat élhet mentesítésekkel a társult vállalkozások konszolidációba bevonását illetően. Az Anyavállalat 2022. december 31-én nem élt semmilyen mentesítési lehetőséggel, 2023. december 31-én mentesítette a ZO Invest Zrt-t.

**129. § (2)** Az (1) bekezdést, valamint a 130. §-t nem szükséges alkalmazni akkor, ha a konszolidálásba bevont vállalkozások vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetének megbízható és valós megítélése szempontjából nem jelentős a társult vállalkozás részesedése.

### **Egyéb részesedésű vállalatok:**

Az Anyavállalat a következő vállalatokat tartja nyilván:

	<b>Egyéb részesedésű vállalat neve</b>	<b>Egyéb részesedésű vállalat tulajdonosa</b>
1.	Asociatia Pro Valoare	Lotus Center SA
2.	Asociatia Pentru Promovarea Turismului din oradea si regiune	Lotus Center SA
3.	Zen Palace	Lotus Center SA

### **Konzolidációt előkészítő feladatok**

#### *Árfolyamok használata*

A vállalatcsoport ezer forintban készíti el az összevont (konzolidált) beszámolóját. A külföldi leányvállalatok és társult vállalkozások mérlegének forintra történő átszámításához a mérleg devizás tételeinek átszámításához a 123.§ (6) bekezdésének (b) pontja alapján a mérlegfordulónapi MNB árfolyamot alkalmazta. Az eredménykimutatás elemeinek átszámításához a 123.§ (8) bekezdésének megfelelően került forintra átszámításra.

#### *Számviteli politika alkalmazása*

A vállalatcsoport egységes számviteli szabályok szerint ezer forintban készíti el az összevont (konzolidált) beszámolóját.

A számviteli törvény 123.§ előírásainak megfelelően azon vállalatok, amelyek számviteli politikája eltérő volt – például az értékhelyesbítés alkalmazásának tekintetében – átalakításra került a vállalatcsoport értékelési szabályainak megfelelően.

A számviteli politikát úgy alakítottuk, hogy a számviteli és könyvviteli rend szabályai szerint olyan éves beszámolót készítsünk, amely megbízható és valós képet ad az éves gazdálkodásról.

A könyvvezetésnél a társaságok betartották az előírt számviteli alapelveket:

- gondoskodtak a közösen kialakított számlarend és számviteli politika
- bizonylati fegyelem
- teljeskörűség
- összehasonlíthatóság
- közös értékelési elvek
- főkönyv és az analitika közti kapcsolat
- bruttó elszámolási elv betartásáról.

## **1. A konszolidált éves beszámoló formája**

A számvitelről szóló **2000. évi C.** törvényben foglaltak szerint a társaság éves beszámoló, valamint éves konszolidált beszámoló készítésre kötelezett.

A konszolidált éves beszámoló

- „A” változatú konszolidált mérlegből,
- „A” (összköltség eljárás) változatú konszolidált eredmény-kimutatásból,
- konszolidált kiegészítő mellékletből áll.

## **2. A könyvvezetés módszere**

A könyveket a kettős könyvvitel rendszerében vezetjük, ami a négyszámlasoros elméletre épül és a bruttó elszámolás elvén alapszik.

A könyvelésre kijelölt számlacsoportokat, számlákat, al - és részletező számlákat, azok számjelét és megnevezését a számlatükörben foglaljuk össze.

A számlák, az al- és részletező számlák tartalmát és az analitikákkal való kapcsolatát a szöveges számlarendben írjuk elő.

A számlatükör és a szöveges számlarend együttesen foglalják magukban a számlarend meghatározott tartalmát.

A konszolidált beszámoló a körbe bevont leány, - és társult vállalkozások könyvvizsgálói jelentéssel ellátott éves beszámoló alapján készült (kivéve ukrán társult vállalkozás és a mentesített ukrán leányvállalatok beszámoló, melyek nem könyvvizsgált beszámolók), mely beszámolók a társaságok megbízható, valós vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetét tükrözték.

A társaság üzleti éve a naptári évvel azonos, a mérleg fordulónapja december 31.

## **3. Értékelési módok és eljárások**

A külföldi pénznemben készült mérleg tételeit a számviteli törvény 123.§ (6) szerint, azaz a mérleg-fordulónapi Magyar Nemzeti Bank által közzétett deviza-árfolyamon értékeljük, ideértve azon leányvállalatok mérleg tételét is, akik magyar leányvállalatként devizában vezetik a könyvelésüket.

A konszolidálásba bevont leányvállalat saját tőkéjéből az anyavállalatot megillető részesedés értékét az anyavállalat tulajdoni hányadára jutó összegben vesszük figyelembe. Az anyavállalat tulajdoni hányadára jutó összeg számításánál figyelembe vettük a leányvállalat olyan tulajdoni hányadait is, amelyek egy másik - a konszolidálásba bevont - leányvállalat birtokában vannak.

A konszolidálásba bevont leányvállalat mérlegéből - az összevont (konszolidált) mérlegbe - az anyavállalatot megillető részesedés helyére a leányvállalat eszközei, illetve a források közé a leányvállalatnak a számított részesedéssel csökkentett forrásai kerülnek.

A tőkekonszolidáció során a viszonyítási érték meghatározása a számviteli törvény szerint az év végén nyilvántartott könyv szerinti érték.

A vállalatcsoport első bevonás napjának a 2020. január 1-jei időpontot jelölte meg, melyben nem élt a számviteli törvény által biztosított aktualizált értékelési módszerrel. A követő konszolidáció során ugyanezen számviteli elveknek megfelelően készült el a tőkekonszolidáció.

A külső tulajdonosi részesedés elkülönítése a 124.§ (12) pontjának megfelelően került kimutatásra az összevont (konszolidált) beszámolóban.

A közös vezetésű vállalkozások esetében a tőkekonszolidáció módszere kvóta szerinti konszolidálás, míg társult vállalkozások esetében a befektetés értékelésére került sor.

A konszolidálásba bevont közös vezetésű vállalat mérlegéből - az összevont (konszolidált) mérlegbe - az anyavállalatot megillető részesedés helyére a közös vezetésű vállalat eszközeinek arányos része, illetve a források közé a közös vezetésű vállalat a számított részesedéssel csökkentett arányos forrásai kerülnek.

A követő konszolidálásnál az értékelési módokon és eljárásokon nem változtattunk.

#### **4. Értékvesztés**

Az anya és leányvállalatok a törvényben előírtaknak megfelelően mind a befektetésekre mind a követelésekre képeztek értékvesztést.

#### **5. Értékcsökkenés**

A vállalkozások a terv szerinti amortizációt időarányosan, illetve teljesítményarányos módszerrel számolják el az üzembe helyezés napjától a hasznos élettartam végéig, illetve az eszköz könyvekből történő kivezetéséig.

#### **6. A tárgyi eszközök értékcsökkenésének elszámolásánál az értékhatár 200 eFt**

A 200 eFt alatti értékű tárgyi eszközöket használatba vételkor egy összegben, költségként elszámoljuk.

## **7. Terven felüli értékcsökkenés**

Terven felüli értékcsökkenést akkor számolunk el, amikor a tárgyai eszköz értéke tartósan csökken, feleslegessé válik, megsemmisül, rongálódás miatt használhatatlanná válik.

## **8. Tőkekonzolidációs különbözet hasznos élettartama**

A konszolidált éves beszámoló mérlegébe felvett aktív tőkekonzolidációs különbözetek után **10 éves hasznos élettartam** alapján meghatározott terv szerinti értékcsökkenés kerül elszámolásra lineáris módon. Az Anyavállalat évente, a konszolidált éves beszámoló mérlegkészítésének időpontját megelőzően értékvesztés (terven felüli leírasi) vizsgálatot készít annak megállapítása érdekében, hogy az aktív tőkekonzolidációs különbözet veszített-e értékéből vagy sem.

## **9. A konszolidáció menete**

### **Konzolidáció előkészítése**

Ebben a szakaszban történik az egységes értékelés végrehajtása. Jelentős, átértékelésre okot adó különbözetek nem voltak.

### **Szavazati arányok meghatározása**

A szavazati arányok meghatározása során a Számviteli törvény 115.§-a szerint jártunk el. A közvetlenül és közvetetten megillető szavazati jogokból levonásra kerültek a saját részvényekre, üzletrészekre jutó szavazati jogok.

### **Tulajdoni arányok meghatározása**

A Crown Holding Kft-re jutó tulajdoni hányad meghatározásánál az anyavállalatra jutó közvetlen tulajdoni hányadon kívül a közvetett tulajdoni hányadokat is figyelembe vettük. A közvetett tulajdoni hányadoknál a külső tulajdonosokra jutó rész levonásra került.

### **Tőkekonzolidáció**

A leányvállalatok tőkekonzolidálása minden esetben könyv szerinti összegekkel történik. Rejtett tartalékok, terhek megállapításával az anyavállalat nem él.

A teljes körűen bevont leányvállalat saját tőkéjéből az anyavállalatra jutó részt a társaság tulajdoni hányadára jutó összegben állapította meg. Az összeg meghatározásánál figyelembe vette a leányvállalat olyan tulajdoni hányadát is, amelyek egy másik – konszolidálásba bevont – leányvállalat birtokában vannak.

A társult vállalkozásban lévő részesedést az anyavállalat az anyavállalat mérlegében kimutatott könyv szerinti értéken mutatja be (Sztv. 130. § (1) a. pont szerint).

A konszolidációba bevont leányvállalat mérlegéből – a konszolidált mérlegben – az anyavállalatot megillető részesedés helyére a leányvállalat eszközeit és forrásait a számított részesedéssel csökkentett összegben kell szerepeltetni, vagyis a tőkehalmozódást ki kell szűrni, azaz az anyavállalat mérlegében lévő részesedés értéke helyett a leányvállalat eszközeit és forrásait – természetesen a megfelelő mérlegsoron – kell szerepeltetni a leányvállalat saját tőkéjének az anyavállalatot megillető tőkehányada nélkül.

A leányvállalat saját tőkéjéből a nem anyavállalatra jutó arányos saját tőke összeg a mérlegben a külső tagok részesedéseként került kimutatásra. Az anyavállalat a követő konszolidálások során a leányvállalatok saját tőkéjének változását az összevont mérlegben a saját tőke korrekciójaként mutatja ki.

### **Adósságkonszolidáció**

A Sztv. előírásainak értelmében a konszolidált mérlegben nem mutathatóak ki a bevont vállalatok egymás közötti követelése, céltartalékai, kötelezettségei, továbbá a megfelelő időbeli elhatárolások tételei sem, az ilyen adatokat ki kell szűrni.

Az azonos jogcímű követeléseket és kötelezettségeket – ha azok összege megegyezik – egymással szemben az előkészítő mérlegből ki kell vezetni. Amennyiben összegük nem egyezik meg, akkor a különbség összegéből az előző év különbségével egyező összeget a saját tőke változásaként, a tárgyévi és az előző évi különbség eltérését (állományváltozását) az összevont eredménykimutatásban eredményt módosító tételként kell elszámolni.

A lényegesség és gazdaságosság elve alapján nem szükséges az adósság konszolidálását elvégezni olyan tételeknél, amelyek a vállalatcsoport valós vagyoni, pénzügyi helyzetének megítélését lényegileg nem befolyásolják.

### **Közbenső eredmény konszolidálása**

A Crown Holding vállalatcsoportához tartozó vállalkozásoktól beszerzett eszközöket olyan értéken kell az összevont mérlegben szerepeltetni, mint amilyen értéken azok az éves mérlegbe beállíthatók lettek volna akkor, ha a vállalatok együttesen jogilag is egyetlen vállalatot képeznének, tehát az eszközök mérlegértékéből közbenső eredménytartalmukat ki kell szűrni.

Amennyiben a tárgyévben és az előző évben kiszűrt közbenső eredmény nem egyezik meg, az előző évben kiszűrt közbenső eredmény összegét a vállalatcsoport saját tőke változásaként (saját tőkeváltozás közbenső eredmény konszolidálása miatt), az állományváltozást (a tárgyévi és előző évi kiszűrt közbenső eredmény eltérését) eredményváltozásként az összevont eredménykimutatásban is ki kell mutatni. Nem szükséges az olyan közbenső eredményeket konszolidálni, amelyek a vállalatcsoport megítélése szempontjából nem jelentősek.

## **Ráfordítások és bevételek konszolidálása**

A vállalatcsoporton belül keletkezett adósságok, közbenső eredmények kiszűrésén túl konszolidálni kell a vállalatcsoporton belül keletkezett költségeket, ráfordításokat és bevételeket is. A konszolidálás célja a halmozódás-mentes eredménykimutatás összeállítása.

Az összevont eredménykimutatás összeállítása során ki kell szűrni a konszolidálásba bevont vállalkozások egymás közötti áruszállításaiból, szolgáltatásnyújtásból, igénybevételből származó árbevétel és a hozzá kapcsolódó ráfordítás és közvetlen költség összegét, valamint az egymás közötti egyéb üzleti kapcsolatokból származó, az egyedi eredménykimutatásban az egyéb, a pénzügyi bevételek, ráfordítások között elszámolt tételeket.

## **A konszolidálás miatti társasági adókülönbözet megállapítása**

A konszolidációs műveletek utolsó lépéseként meg kell állapítani a konszolidálás miatti társasági adó különbözet összegét. Ennek során az egyedi beszámolókból található adózás előtti eredmények összegét össze kell hasonlítani a konszolidálás következtében módosított – vállalatcsoport szintű – adózás előtti eredmény összegével.

A különbözetből azon összeg után, amely várhatóan a későbbi években kiegyenlítődik, társasági adót kell számolni. Ha az összevont eredménykimutatás eredménye alapján számított társasági adó összege kisebb, mint az egyedi beszámolókból összesített társasági adó összege, a különbözetet konszolidálásból származó adókövetelésként és a társasági adó ráfordítás csökkenéseként kell figyelembe venni.

## **Közös vezetésű vállalkozások konszolidációja**

A közös vezetésű társaságok eszközeit, forrásait, bevételeit és ráfordításait a Crown Holding Kft., mint anyavállalat tőkerészesedésének megfelelő arányban vontuk be a beszámolóba. A közös vezetésű társaságok konszolidációja során minden olyan feladatot elvégeztünk, amelyeket a leányvállalatokkal kapcsolatban el kell végezni.

## II. Specifikus rész

### Vagyoni, pénzügyi, jövedelmi helyzet

#### Befektetett eszközök bemutatása

##### 1. Immateriális javak összevont mozgásának alakulása (adatok eFt-ban):

adatok eFt-ban	Alapítás- átszervezés aktivált értéke	Vagyoni értékű jogok	Szellemi termékek	Üzleti vagy cégérték	Összesen
<b>2022. december 31-én</b>	<b>12 264</b>	<b>25 450</b>	<b>427</b>	<b>13 000</b>	<b>51 140</b>
Konszolidációs kör változása					-
Növekedés és átsorolás	-	12 705	2 332	-	15 037
Csökkenés és átsorolás	-	- 1 510	-	-	- 1 510
<b>2023. december 31-én</b>	<b>12 264</b>	<b>36 645</b>	<b>2 759</b>	<b>13 000</b>	<b>64 667</b>
<b>2022. december 31-én</b>	<b>12 264</b>	<b>10 541</b>	<b>298</b>	<b>6 043</b>	<b>29 146</b>
Konszolidációs kör változása					-
Éves leírás	-	531	1 369	1 299	3 199
Csökkenés	-	- 55	-	-	- 55
<b>2023. december 31-én</b>	<b>12 264</b>	<b>11 017</b>	<b>1 667</b>	<b>7 342</b>	<b>32 290</b>
<b>Nettó könyv szerinti érték</b>					
<b>2022. december 31-én</b>	<b>0</b>	<b>14 909</b>	<b>129</b>	<b>6 957</b>	<b>21 995</b>
<b>2023. december 31-én</b>	<b>0</b>	<b>25 628</b>	<b>1 092</b>	<b>5 658</b>	<b>32 378</b>



## 2. Tárgyi eszközök összevont mozgásának alakulása (adatok eFt-ban):

adatok eFt-ban	Ingtatlanok	Műszaki gépek és berendezések	Egyéb berendezések	Befejezetlen beruházások és előlegek	
<b>2022. december 31-én</b>	<b>39 552 594</b>	<b>1 010 338</b>	<b>208 654</b>	<b>8 308 997</b>	<b>49 080 584</b>
Konszolidációs kör változása					-
Növekedés és átsorolás	3 438 500	161 961	9 975	1 848 447	5 458 883
Csökkenés és átsorolás	- 3 097 093	- 114 111	- 5 707	- 1 810 904	- 5 027 815
<b>2023. december 31-én</b>	<b>39 894 001</b>	<b>1 058 188</b>	<b>212 922</b>	<b>8 346 540</b>	<b>49 511 652</b>
<b>2022. december 31-én</b>	<b>5 741 480</b>	<b>226 604</b>	<b>78 134</b>	<b>-</b>	<b>6 046 217</b>
Konszolidációs kör változása					-
Éves leírás	1 081 758	92 046	19 913	-	1 193 717
Csökkenés	-	-	687	-	- 687
<b>2023. december 31-én</b>	<b>6 823 238</b>	<b>318 650</b>	<b>97 360</b>	<b>-</b>	<b>7 239 247</b>
<b>Nettó könyv szerinti érték</b>					
<b>2022. december 31-én</b>	<b>33 811 114</b>	<b>783 735</b>	<b>130 520</b>	<b>8 308 997</b>	<b>43 034 366</b>
<b>2023. december 31-én</b>	<b>33 070 763</b>	<b>739 539</b>	<b>115 562</b>	<b>8 346 540</b>	<b>42 272 404</b>

## 3. Befektetett pénzügyi eszközök bemutatása (adatok eFt-ban)

Megnevezés	2022	2023
Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban	7.409.264	5.794.979
Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban	-	-
Tartós jelentős tulajdoni részesedés	755.318	1.057.351
Tartósan adott kölcsön jelentős tulajdoni részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	1.014.536	182.750
Egyéb tartós részesedés	100.003	-
Egyéb tartósan adott kölcsön	94.148	12.859
Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	3.106.545	3.043.060
Tőkekonszolidációs különbözetek	2.522.132	2.383.526
<b>Összesen</b>	<b>15.001.946</b>	<b>12.474.525</b>

A **tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban** a következő befektetéseket tartalmazzák konszolidáció után (eFt-ban):

<b>Tartós részesedések kapcsolt vállalkozásban</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Chino Invest Kft.	438.637	-
BlueBox Invest Kft.	3.000	-
GreenBox Invest Kft.	211.434	-
EstateLife Kft.	422.038	-
BURANO Befektetési Alap	6.334.155	5.794.979
<b>Összesen</b>	<b>7.409.264</b>	<b>5.794.979</b>

A **tartós részesedések Jelentős tulajdoni részesedés soron** a következő befektetéseket tartalmazzák konszolidáció után (eFt-ban):

<b>Tartós részesedések jelentős tulajdoni részesedésű vállalkozásban</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Star City Kft.	215.902	-
Asociatia Pro Valoare	2.815	2.678
Asociatia Pentru Promovarea Turismului din oradea si regiune	404	385
Zen Palace	3.179	3.025
ICE DREAM Kft. (Janovszky Gasztro Kft.)	78.478	-
October Tower 12 Kft.	40	1.051.263
Dunai Fedélzet Zrt.	2.500	-
LaSalle Kft.	452.000	-
<b>Összesen</b>	<b>755.318</b>	<b>1.057.351</b>

Az **aktív tőkekonzolidációs különbözetek** a következő befektetéseken keletkeztek és terv szerint értékcsökkentésre kerültek.

adatok eFt-ban	Nyitó érték 2022. december 31-én	Növekedés és átsorolás	Csökkenés és átsorolás	Záró érték 2023. december 31-én	
<b>Bruttó érték</b>					
Cascade Building srl	1 780 055			1 780 055	
Via Rosa Kft.	200			200	
MDR Kft.	476 533			476 533	
Via Árpád Kft.	-			-	
CONST3 Vagyonkezelő Kft.	24 465			24 465	
Cinema Palace srl	51 797			51 797	
RALK3 Kft.	50 416			50 416	
Allegria Park srl	211 430			211 430	
RSH Invest srl	34 279			34 279	
J2B Kft.	282	185 128		185 410	
OSC (Sapient) Center S.A.	364 611			364 611	
Nymphaea Resort s.r.l.	33 872			33 872	
<b>Bruttó érték összesen</b>	<b>3 027 940</b>	<b>185 128</b>	-	<b>3 213 068</b>	
<b>Halmazott értékcsökkenés</b>					
Cascade Building srl	178 005	178 006		356 011	
Via Rosa Kft.	200			200	
MDR Kft.	142 959	47 653		190 612	
Via Árpád Kft.	-			-	
CONST3 Vagyonkezelő Kft.	9 788	2 446		12 234	
Cinema Palace srl	15 540	5 180		20 720	
RALK3 Kft.	15 126	5 042		20 168	
Allegria Park srl	63 429	21 143		84 572	
RSH Invest srl	3 428	3 428		6 856	
J2B Kft.	84	18 541		18 625	
OSC (Sapient) Center S.A.	72 922	36 461		109 383	
Nymphaea Resort s.r.l.	6 774	3 387		10 161	
<b>Halmazott értékcsökkenés összesen</b>	<b>508 255</b>	<b>321 287</b>	-	<b>829 542</b>	
<b>Nettó könyv szerinti érték</b>					
Cascade Building srl	1 602 050	-	178 006	-	1 424 044
Via Rosa Kft.	-	-	-	-	-
MDR Kft.	333 574	-	47 653	-	285 921
Via Árpád Kft.	-	-	-	-	-
CONST3 Vagyonkezelő Kft.	14 677	-	2 446	-	12 231
Cinema Palace srl	36 257	-	5 180	-	31 077
RALK3 Kft.	35 290	-	5 042	-	30 248
Allegria Park srl	148 001	-	21 143	-	126 858
RSH Invest srl	30 851	-	3 428	-	27 423
J2B Kft.	198	-	166 587	-	166 785
OSC (Sapient) Center S.A.	291 689	-	36 461	-	255 228
Nymphaea Resort s.r.l.	27 098	-	3 387	-	23 711
<b>Nettó érték összesen</b>	<b>2 519 685</b>	-	<b>136 159</b>	-	<b>2 383 526</b>

A **társult vállalkozások** részesedés értékeléssel kerültek bevonásra. A részesedés értékelés vállalkozásonként való bemutatása a 8. számú mellékletben található.

## Forgóeszközök bemutatása

### 1. Készletek összetétele (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Anyagok	15.012	11.392
Befejezetlen termelés és félkész termékek	379.121	420.498
Áruk	232.119	111.410
Készletekre adott előlegek	46.970	46.961
<b>Összesen</b>	<b>673.222</b>	<b>590.261</b>

### 2. Vevőkövetelések összetétele (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Vevőkövetelések áruszállításból és szolgáltatásnyújtásból	2.393.683	1.513.227
Halmozott értékvesztés	-	-128.250
<b>Összesen</b>	<b>2.393.540</b>	<b>1.384.977</b>

### 3. Kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelések összetétele (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Chino Invest Kft.	1.014	44.739
<b>Összesen</b>	<b>1.014</b>	<b>44.739</b>

A kapcsolt vállalkozásokkal szembeni követelések összege nem tartalmaz értékvesztést.

#### 4. Követelések jelentős tulajdoni részesedésű viszonyban lévő vállalkozással szemben (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Dunai Fedélzet Zrt.	143.183	222.662
J2B Kft. arányos része	95.000	-
Star City Kft.	43.000	-
Egyéb	-	161.316
<b>Összesen</b>	<b>281.183</b>	<b>384.268</b>

#### 5. Egyéb követelések összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
ÁFA követelés	322.748	449.867
Helyi adók	245	2
Társasági adó	6.887	8.669
Szállítói túlfizetések	14	3.831
Letéti díjak	76.968	19.782
Kaució	4.227	4.640
Részesedés vételára	-	279.630
Adott előleg	-	75.987
Egyéb követelés	43.857	112.980
<b>Összesen</b>	<b>454.946</b>	<b>955.388</b>

#### 7. Részesedés kapcsolt vállalkozásban (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Chino Invest Kft.	-	441.920
BlueBox Invest Kft.	-	3.000
Greenbox Invest Kft.	-	211.434
<b>Összesen</b>	<b>-</b>	<b>656.354</b>

## 8. Jelentős tulajdoni részesedés (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
General Recovery srl	-	439.492
Dunai Fedélzet zrt.	-	2.300
LaSalle Kft.	-	452.000
ZO Invest Zrt.	-	659.000
<b>Összesen</b>	<b>-</b>	<b>1.552.792</b>

## 9. Pénzeszközök (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Pénztár, csekkek	2.978	7.867
Bankbetétek	3.197.450	6.455.793
<b>Összesen</b>	<b>3.200.428</b>	<b>6.463.660</b>

## 10. Aktív időbeli elhatárolások összetétele (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Kölcsön kamata	75.959	35.947
Árbevétel	545.882	487.022
<b>Bevételek aktív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>621.841</b>	<b>522.969</b>
	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Biztosítás	420	35
Kötvény kibocsátási névérték alatti különbsége	547.525	487.655
Egyéb	26.957	9.190
<b>Költségek aktív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>574.902</b>	<b>496.880</b>

Az időbeli elhatárolásokra nem került értékvesztés elszámolásra.

### **Saját tőke bemutatása (adatok eFt-ban)**

	<b>2022. december 31-én</b>	<b>2023. december 31-én</b>
Jegyzett tőke	3.200	3.200
Tőketartalék	11.305.876	11.305.876
Eredménytartalék	10.240.497	13.598.337
Korrigált adózott eredmény	2.054.581	1.429.071
Leányvállalati saját tőke változás	1.353.635	74.202
Konzolidáció miatti változások	15.798	-8.028
Külső tulajdonosi részesedés	2.579.912	2.712.942
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>27.553.499</b>	<b>29.115.600</b>

A külső tulajdonosi részesedés a következő leányvállalatokhoz kapcsolódik:

	<b>2022. december 31-én</b>	<b>2023. december 31-én</b>
Novohot Kft.	112.842	120.593
Novoop Kft.	62.752	112.639
Lotus Center SA	2.355.022	2.315.116
Cinema Palace srl	4.299	3.626
Allegria Park srl	109	92
DT.Invest Kft.	-	464
Business Center Concept srl	76	112
RSH Invest srl	37.010	59.870
J2B Kft.	-	92.992
Nymphaea Resort s.r.l.	7.802	7.440
<b>Külső tulajdonosi részesedés összesen</b>	<b>2.579.912</b>	<b>2.712.942</b>

A saját tőke levezetése a 4. számú mellékletben található.

## Kötelezettségek bemutatása

### 1. Passzív tőkekonszolidációs különbözetek összetétele (adatok eFt-ban)

A **passzív tőkekonszolidációs különbözetek** a következő befektetéseken keletkeztek (adatok eFt-ban):

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Ramexa Zrt.	63.242	63.242
LFT7 Kft.	63.445	63.445
Novohot Kft.	69.285	69.285
Novoop Kft.	15.971	15.971
Lotus Center SA	3.720.986	3.720.986
Jukebox Kft. (BZS-19 Kft.)	27.169	27.169
DT. Invest Kft.	7.701	7.701
<b>Összesen</b>	<b>3.967.799</b>	<b>3.967.799</b>

### 2. Tartozások kötvénykibocsátásból

A Társaság 2022. február 23-án 10 éves futamidejű, 11,2 mrd Ft névértékű, fix kamatozású (5,5%/év), kötvényt bocsátott ki. A kötvény neve CROWN NKP 2032/I. kötvény, névértéke 50.000.000 HUF, 224 darab. A kötvény visszafizetése egy összegben a futamidő végén esedékes.

### 3. Beruházási és fejlesztési hitelek

A beruházási és fejlesztési hitelek között 2023-ban a Novohot Kft. 932.053 eFt, a CONST3 Vagyonkezelő Kft. 1.256.505 eFt, a Lotus Center S.A. 2.836.636 eFt, az Allegria Park srl 1.687.643 eFt, és az OC (Sapient) Center S.A. 1.647.438 eFt hitele található.

A beruházási és fejlesztési hitelek között 2022-ben a Novohot Kft. 620.000 eFt, a Novoop Kft. 351.042 eFt, a CONST3 Vagyonkezelő Kft. 1.150.846 eFt, a Lotus Center S.A. 3.891.787 eFt, az Allegria Park srl 1.963.387 eFt, és az OC (Sapient) Center S.A. 1.882.070 eFt hitele található.

### 4. Egyéb hosszú lejáratú hitelek

Az egyéb hosszú lejáratú hitelek között 2022-ben az MDR Kft. hosszú lejáratú hitele szerepel 1.451.880 eFt összegben, valamint 2023-ban 1.168.858 eFt összegben.



## 5. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek

Az egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek pénzügyi lízing kötelezettségeket tartalmaznak.

## 6. Rövid lejáratú hitelek összetétele (adatok eFt-ban)

2023-ban a rövid lejáratú hitelek között az MDR Kft. 219.651 eFt, a CONST3 Vagyonkezelő Kft. 70.361 eFt, és a Lotus Center S.A. 877.101 eFt, Allegria Park srl 184.404 eFt hitele szerepel.

2022-ben a rövid lejáratú hitelek között az MDR Kft. 149.120 eFt, a CONST3 Vagyonkezelő Kft. 157.300 eFt, és a Lotus Center S.A. 918.801 eFt, Novohot Kft. 70.000 eFt hitele szerepel.

## 7. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben összetétele (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Tulajdonos	6.416.645	5.976.287
J2B Kft. arányos része	95.000	-
EstateLife Kft.	3.000	-
D23 Kft.	30.500	-
<b>Összesen</b>	<b><u>6.545.145</u></b>	<b><u>5.976.287</u></b>

## 8. Szállítói kötelezettségek

A szállítói kötelezettségek a csoport tagjainak külső felekkel szemben fennálló számlakötelezettségeit tartalmazza.

## 9. Vevőktől kapott előlegek (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Vevőktől kapott előlegek	357.634	484.489
<b>Összesen</b>	<b><u>357.634</u></b>	<b><u>484.489</u></b>

## 10. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Adók	1.604.007	889.416
Kaució	38.828	37.516
Munkavállalókkal szemben	-	49.866
Lízingtörlesztés	860	915
Vételárhátralék	-	191.190
Egyéb kötelezettségek	188	302.865
<b>Összesen</b>	<b>1.643.883</b>	<b>1.471.768</b>

## Passzív időbeli elhatárolások bemutatása

### Passzív időbeli elhatárolások összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31- én	2023. december 31- én
Bérleti díj	116.553	139.806
Kötvénykibocsátáshoz kapcsolódó névérték különbözet elhatárolása	745.448	663.936
<b>Bevételek passzív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>862.001</b>	<b>803.742</b>

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Kamat	626.151	598.679
Bónusz és járulékai	-	37.112
Egyéb	16.490	-
<b>Költségek passzív időbeli elhatárolása összesen</b>	<b>642.641</b>	<b>635.871</b>

A halasztott bevételek kizárólag állami támogatásból származó időbeli elhatárolásokat és eszközök térítés nélküli átvételéből fennálló elhatárolásokat tartalmaznak.

## Eredménykimutatás bemutatása

### 1. Árbevétel alakulása (adatok eFt-ban)

Társaság	Belföldi bev.		Export ért. árbev.		Értékesítés nettó árbev.	%
	eFt	%	eFt	%	Összesen	
Crown Holding Kft.	17 959	0,72%	118 776	1,51%	136 735	1,32%
CASCADE Building srl		0,00%	448 353	5,68%	448 353	4,31%
Via Rosa Kft.	8 880	0,35%		0,00%	8 880	0,09%
Ramexa Zrt.	50 785	2,03%		0,00%	50 785	0,49%
MDR Kft.	226 697	9,06%		0,00%	226 697	2,18%
LFT7 Kft.	41 457	1,66%		0,00%	41 457	0,40%
Via Árpád Kft.		0,00%		0,00%	0	0,00%
Novohot Kft.	144 000	5,75%		0,00%	144 000	1,39%
Novoop Kft.	1 575 745	62,97%		0,00%	1 575 745	15,16%
CONST3 Vagyonkezelő Kft.	841	0,03%		0,00%	841	0,01%
Lotus Center S.A.		0,00%	4 855 321	61,53%	4 855 321	46,72%
Cinema Palace srl		0,00%	829 214	10,51%	829 214	7,98%
OSC (Sapient) Center S.A.		0,00%	649 556	8,23%	649 556	6,25%
Nymphaea Resort s.r.l.		0,00%	13 250	0,17%	13 250	0,13%
BZS-19 Kft.	341 498	13,65%		0,00%	341 498	3,29%
RALK3 Kft.	7	0,00%		0,00%	7	0,00%
DT. Invest Kft.	94 513	3,78%		0,00%	94 513	0,91%
Allegria Park srl		0,00%	929 465	11,78%	929 465	8,94%
Business Center Concept srl		0,00%	1 008	0,01%	1 008	0,01%
RSH Invest srl		0,00%	45 837	0,58%	45 837	0,44%
		0,00%		0,00%	0	0,00%
J2B Kft.	100	0,00%		0,00%	100	0,00%
<b>Összesen</b>	<b>2 502 482</b>	<b>24%</b>	<b>7 890 780</b>	<b>76%</b>	<b>10 393 262</b>	
<b>Társvállalati kiszűrések</b>	<b>-176 305</b>		<b>-268 452</b>		<b>-444 757</b>	
<b>Konzolidált összesen</b>	<b>2 326 177</b>	<b>23%</b>	<b>7 622 328</b>	<b>77%</b>	<b>9 948 505</b>	

A cégcsoport árbevétele alapvetően ingatlan bérbeadással összefüggő operatív tevékenységből származik.

Az export értékesítés árbevételének a földrajzi megoszlása a következő volt:

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Románia	6.383.077	7.622.328
<b>Export értékesítés árbevétele összesen</b>	<b>6.383.077</b>	<b>7.622.328</b>

A cégcsoportnak az Európai Unión kívüli értékesítésből nem származott bevétele.

## 2. Anyagköltségek

Az anyagköltségek jellemzően a vásárolt és felhasznált anyagok költségét tartalmazzák, összesen 2023-ban 1.280.869 eFt, 2022-ben 1.100.051 eFt értékben.

## 3. Igénybevett szolgáltatások összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Jogi és tanácsadási díjak	116.543	165.256
Bérleti díjak	71.557	368.951
Ügynöki díjak	-	241.434
Karbantartás	563.099	180.056
Alvállalkozók	139.231	41.354
Ingyenkezes díj	11.400	-
Kötvényprogramhoz kapcsolódó szolgáltatások	89.281	21.429
Egyéb	764.599	667.313
<b>Összesen</b>	<b>1.755.710</b>	<b>1.685.793</b>

## 4. Egyéb szolgáltatások értéke

Az egyéb szolgáltatások értéke elsősorban bankköltségeket, biztosítási költségeket és hatósági díjakat tartalmaznak, összesen 2023-ban 28.236 eFt, 2022-ben 45.980 eFt értékben.

## 5. Eladott áruk beszerzési értéke és eladott (közvetített) szolgáltatások értéke (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Eladott áruk beszerzési értéke	89.708	258.777
Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	16.734	12.034

## 6. Személyi jellegű ráfordítások összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Bérek	756.053	1.019.128
Személyi jellegű egyéb kifizetések	7.834	13.752
Bérfelrakások	45.788	68.014
<b>Összesen</b>	<b>809.675</b>	<b>1.100.894</b>

## 7. Egyéb ráfordítások összetétele (adatok eFt-ban)

Az egyéb ráfordítások elsősorban helyi adókat, értékvesztéseket, tárgyi eszköz értékesítésének önköltségét tartalmazznak 2023-ban 1.016.428 eFt, míg 2022-ben 999.209 eFt összegben.

## 8. Egyéb bevételek összetétele (adatok eFt-ban)

Az egyéb bevételek elsősorban kapott támogatásokat, valamint tárgyi eszköz értékesítésből származó bevételeket tartalmazznak 2023-ban 173.191 eFt, 2022-ben 913.941 eFt összegben.

## 9. Pénzügyi műveletek bevételeinek összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Kapott osztalékok egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozástól	36.730	-
Részesedésekből származó bevételek	-	-
Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége	174.833	-
Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	145.030	250.334
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	2.101.644	1.729.222
<b>Összesen</b>	<b>2.458.237</b>	<b>1.979.556</b>

A társult vállalkozások és a mentesített leányvállalatok tárgyévi értékelése a következő részesedések értékeléséből állt össze:

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
ICE DREAM Kft.	12.113	20.927
October Tower 12 Kft.	40	133
<b>Összesen</b>	<b>12.153</b>	<b>21.060</b>

## 10. Pénzügyi műveletek ráfordításainak összetétele (adatok eFt-ban)

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Részesedésekből származó ráfordítás	69.758	-
Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése	-	-
Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	1.186.866	1.400.851
Részesedések értékvesztése (nem bevont vállalkozásokra)	-	75.000
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1.157.143	1.482.109
<b>Összesen</b>	<b>2.413.767</b>	<b>2.957.960</b>

A pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai az árfolyamvesztések összegét tartalmazzák, valamint tartalmazzák a társult vállalkozások részesedésértékeléséből az eredményrontó hatásokat is.

A társult vállalkozások és a mentesített leányvállalatok tárgyévi értékelése a következő részesedések értékeléséből állt össze:

	2022. december 31-én	2023. december 31-én
Star City Kft.	6.676	-
ICE Dream Kft.	-	3.478
<b>Összesen</b>	<b>6.676</b>	<b>3.478</b>

## 11. Konszolidációból keletkező társasági adó különbözet

Az adósságkonszolidáció és a közbenső eredmény konszolidáció során keletkező eredményhatásokra kiszámításra került a konszolidáció miatti társasági adó különbözet. A számítás eredményeként a társasági adó ráfordítás 2023-ban -1.939 eFt-tal, míg 2022-ben 8.955 eFt-tal növekedett, így 2023. december 31-én a számított társasági adó kötelezettség összege 8.440 eFt, 2022. december 31-én a számított társasági adó kötelezettség összege 10.375 eFt.

## 12. Leányvállalatok adózott eredményéből külső tagok részesedése (adatok eFt-ban)

	<u>2022. december 31-én</u>	<u>2023. december 31-én</u>
Novohot Kft.	11.771	7.751
Novoop Kft.	36.926	46.340
Lotus Center SA	226.968	259.706
Cinema Palace srl	862	1.252
Allegria Park srl	13	14
Business Center Concept srl	4	39
RSH Invest srl	6	-1.017
DT Invest Kft.	-	-38
J2B Kft.	-	-13.314
Nymphaea Resort srl	3	17
<b>Összesen</b>	<b>276.553</b>	<b>300.751</b>

## Főbb mutatószámok

### Vagyoni helyzet jellemzésének mutatói

adatok ezer forintban

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Tőkeigényességi mutató</b>	<b>87,62%</b>	<b>80,76%</b>
Befektetett eszköz	58 058 307	54 779 307
Összes eszköz	66 259 383	67 831 595
	<b>2022.12.31</b>	<b>2023.12.31</b>
<b>Forgóeszközök aránya</b>	<b>10,57%</b>	<b>17,74%</b>
Forgóeszköz	7 004 333	12 032 439
Összes eszköz	66 259 383	67 831 595

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Saját tőke aránya</b>	<b>41,58%</b>	<b>42,92%</b>
Saját tőke	27 553 499	29 115 600
Összes forrás	66 259 383	67 831 595

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Eladósodottsági mutató</b>	<b>56,11%</b>	<b>51,33%</b>
Kötelezettségek	37 178 074	34 814 897
Összes forrás	66 259 383	67 831 595

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Tőkefeszültségi mutató</b>	<b>134,93%</b>	<b>119,57%</b>
Kötelezettségek	37 178 074	34 814 897
Saját tőke	27 553 499	29 115 600

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Nettó adósság/ Saját tőke</b>	<b>1,09</b>	<b>0,84</b>
Nettó adósság	30 009 847	24 383 438
Saját tőke	27 553 499	29 115 600

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Nettó adósság/ Mérlegfőösszeg</b>	<b>45,29%</b>	<b>35,95%</b>
Nettó adósság	30 009 847	24 383 438
Mérlegfőösszeg	66 259 383	67 831 595



#### Likviditási helyzet mutatói

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Nettó eladósodottság</b>	<b>1,24</b>	<b>1,10</b>
Kötelezettségek- követelések	34 047 391	32 045 525
Saját tőke	27 553 499	29 115 600

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Rövid távú likviditás</b>	<b>0,66</b>	<b>1,24</b>
Forgóeszközök	7 004 333	12 032 439
Rövid lejáratú kötelezettségek	10 577 278	9 731 970

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Hitelfedezettségi mutató</b>	<b>29,60%</b>	<b>28,46%</b>
Követelések	3 130 683	2 769 372
Rövid lejáratú kötelezettségek	10 577 278	9 731 970

#### Vállalkozás jövedelmi helyzetének elemzése

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Alaptőke hatékonysága</b>	<b>72847,94%</b>	<b>54056,94%</b>
Adózott eredmény	2 331 134	1 729 822
Jegyzett tőke	3 200	3 200

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Tőkearányos pénzügyi eredmény</b>	<b>0,16%</b>	<b>-3,36%</b>
Pénzügyi eredmény	44 470	-978 404
Saját tőke	27 553 499	29 115 600

	2022.12.31	2023.12.31
<b>Jegyzett tőkearányos pénzügyi eredmény</b>	<b>1389,69%</b>	<b>-30575,13%</b>
Pénzügyi eredmény	44 470	-978 404
Jegyzett tőke	3 200	3 200

	2022.12.31	2023.12.31
<b>EBITDA/Fizetendő kamatok</b>	<b>3,67</b>	<b>3,33</b>
EBITDA	4 356 073	4 658 993
Fizetendő kamatok	1 186 866	1 400 851

**Mérlegfordulónap után bekövetkező jelentős események:**

Az ukrán-országi háború és inflációs környezet miatt a Társaság felmérte és elkészítette az arra vonatkozó becsléseket, hogy fennáll-e lényeges bizonytalanság a vállalkozás folytatására való képesség tekintetében, és arra jutott, hogy helytálló a vállalkozás folytatását feltételezni a belátható jövőben, lényeges bizonytalanság nem áll fenn.

A felmért gazdasági körülmények és az ukrán-országi háborúval kapcsolatos nehézségek mellett is a vállalkozás folytatása 2024. évben biztosított.

Budapest, 2024. április 22.

Mudura Sándor  
vállalkozás képviselője

**Mellékletek:**

1. sz. melléklet: Konszolidáció összefoglaló táblázata
2. sz. melléklet: A társaság tulajdonosi struktúrája részletesen a tulajdoni hányadok kiszámításával
3. sz. melléklet: A leányvállalatok és közös vezetésű vállalatok és társult vállalkozások székhely szerinti felsorolása
4. sz. melléklet: Konszolidált saját tőke mozgásának levezetése 2022. december 31. és 2023. december 31. között
5. sz. melléklet: Cash Flow

## 1. számú melléklet

<b>ESZKÖZÖK</b>										
A tétel megnevezése	Egyedi vállalatok összesítése	Előkészítő korrekciók	Tőke-konzolidáció	Adósság-konzolidáció	Bevétel-ráfordítás konzolidáció	Közbenső eredmény konzolidáció	Társult vállalkozások	Látens adó és átsorolások	Konzolidált beszámoló	
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>106 842 686</b>	<b>-26 472 517</b>	<b>-24 834 609</b>	<b>0</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>-827</b>	<b>-647 895</b>	<b>54 779 307</b>	
<b>I. IMMATERIÁLIS JAVAK</b>	<b>32 378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32 378</b>	
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Vagyoni értékű jogok	25 628	0	0	0	0	0	0	0	25 628	
4. Szellemi termékek	1 092	0	0	0	0	0	0	0	1 092	
5. Üzleti vagy cégérték	5 658	0	0	0	0	0	0	0	5 658	
6. Immateriális javakra adott előlegek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Immateriális javak érték helyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>II. TÁRGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>68 725 997</b>	<b>-26 346 063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 272 404</b>	
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jog	56 668 476	-23 597 713	0	0	0	0	0	0	33 070 763	
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	739 539	0	0	0	0	0	0	0	739 539	
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	115 562	0	0	0	0	0	0	0	115 562	
4. Tenyészállatok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Beruházások, felújítások	8 048 919	0	0	0	-107 530	0	0	0	7 941 389	
6. Beruházásokra adott előlegek	405 151	0	0	0	0	0	0	0	405 151	
7. Tárgyi eszközök érték helyesbítése	2 748 350	-2 748 350	0	0	0	0	0	0	0	
<b>III. BEFEKTETETT PÉNZÜGYI ESZKÖZÖK</b>	<b>38 084 311</b>	<b>-126 454</b>	<b>-24 834 609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-827</b>	<b>-647 895</b>	<b>12 474 525</b>	
1. Tartós részesedés kapcsoló vállalkozásban	33 346 473	-126 454	-27 218 136	0	0	0	0	-206 904	5 794 979	
2. Tartósan adott kölcsön kapcsoló vállalkozásban	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
3. Tartós jelentős tulajdoni részesedés	1 055 153	0	0	0	0	0	-827	3 025	1 057 351	
4. Tartósan adott kölcsön jelentős tul. rész. visz.	182 750	0	0	0	0	0	0	0	182 750	
5. Egyéb tartós részesedés	444 016	0	0	0	0	0	0	-444 016	0	
6. Tartósan adott kölcsön egyéb rész. visz. vállalkozásból	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7. Egyéb tartósan adott kölcsön	12 859	0	0	0	0	0	0	0	12 859	
8. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír	3 043 060	0	0	0	0	0	0	0	3 043 060	
9. Befektetett pénzügyi eszközök érték helyesbítése	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
10. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
11. Tőkekonzolidációs különbözet	0	0	2 383 526	0	0	0	0	0	2 383 526	
- leányvállalattól	0	0	2 383 526	0	0	0	0	0	2 383 526	
- közös vezetésű vállalkozásoktól	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
- társult vállalkozásoktól	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>20 013 682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 629 138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>647 895</b>	<b>12 032 439</b>	
<b>I. KÉSZLETEK</b>	<b>590 261</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>590 261</b>	
1. Anyagok	11 392	0	0	0	0	0	0	0	11 392	
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek	420 498	0	0	0	0	0	0	0	420 498	
3. Növendék-, hízó- és egyéb állatok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Késztermékek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Áruk	111 410	0	0	0	0	0	0	0	111 410	
6. Készletre adott előlegek	46 961	0	0	0	0	0	0	0	46 961	
<b>II. KÖVETELÉSEK</b>	<b>11 398 510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 629 138</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 769 372</b>	
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból	1 384 977	0	0	0	0	0	0	0	1 384 977	
2. Követelések kapcsoló vállalkozással szemben	8 812 018	0	0	-8 812 018	0	0	0	0	0	
3. Követelések jelentős tul. rész. viszonyban lévő vállalkozástól	246 127	0	0	182 880	0	0	0	0	429 007	
4. Követelések egyéb rész. viszonyban lévő vállalkozástól	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Váltókövetelések	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Egyéb követelések	955 388	0	0	0	0	0	0	0	955 388	
7. Követelések értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
8. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
9. Konzolidációból adódó (számított) társ. adó különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>III. ÉRTÉKPAPIROK</b>	<b>1 561 251</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>647 895</b>	<b>2 209 146</b>	
1. Részesedés kapcsoló vállalkozásban	447 920	0	0	0	0	0	0	208 434	656 354	
2. Jelentős tulajdoni részesedés	1 113 331	0	0	0	0	0	0	439 461	1 552 792	
3. Egyéb részesedés	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
4. Saját részvények, üzletrészek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
5. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
6. Értékpapírok értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>IV. PÉNZESZKÖZÖK</b>	<b>6 463 660</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 463 660</b>	
1. Pénztár, csekkek	7 867	0	0	0	0	0	0	0	7 867	
2. Bankbetétek	6 455 793	0	0	0	0	0	0	0	6 455 793	
<b>C. AKTIV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>1 345 170</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-325 321</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 019 849</b>	
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	848 290	0	0	-325 321	0	0	0	0	522 969	
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolással	496 880	0	0	0	0	0	0	0	496 880	
3. Halasztott ráfordítások	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>128 201 538</b>	<b>-26 472 517</b>	<b>-24 834 609</b>	<b>-8 954 459</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>-827</b>	<b>0</b>	<b>67 831 595</b>	

<b>FORRÁSOK</b>	<b>Előkészítő mérleg</b>	<b>Előkészítő korrekciók</b>	<b>Tőke-konzolidáció</b>	<b>Adósság-konzolidáció</b>	<b>Bevétel-ráfordítás konzolidáció</b>	<b>Közbenő eredmény konzolidáció</b>	<b>Társult vállalkozások</b>	<b>Látens adó és átsorolások</b>	<b>Konzolidált beszámoló</b>
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>84 528 866</b>	<b>-26 472 517</b>	<b>-28 802 408</b>	<b>-21 547</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>-827</b>	<b>-8 437</b>	<b>29 115 600</b>
I. JEGYZETT TŐKE	17 810 037	0	-17 806 837	0	0	0	0	0	3 200
ebből: visszavásárolt tulajdoni részesedés névérték	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. JEGYZETT, DE MÉG BE NEM FIZETETT TŐKE	100	0	-100	0	0	0	0	0	0
III. TŐKETARTALÉK	23 502 764	0	-12 196 888	0	0	0	0	0	11 305 876
IV. EREDMÉNYTARTALÉK	11 627 411	0	1 970 926	0	0	0	0	0	13 598 337
V. LEKÖTÖTT TARTALÉK	1 301 428	0	-1 301 428	0	0	0	0	0	0
VI. ÉRTÉKELÉSI TARTALÉK	<b>26 346 063</b>	<b>-26 346 063</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Érték helyesbítés értékelési tartaléka	26 346 063	-26 346 063	0	0	0	0	0	0	0
2. Valós értékelés értékelési tartaléka	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII. KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY	3 941 263	19 221	-2 429 884	-121 049	0	0	17 582	1 939	1 429 071
VIII. Konzolidált vállalk. saját tőke változás	<b>0</b>	<b>-145 675</b>	<b>248 662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-18 409</b>	<b>-10 376</b>	<b>74 202</b>
- leányvállalati saját tőke változás	0	-145 675	248 662	0	0	0	-18 409	-10 376	74 202
- társult vállalkozás saját tőke változás	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX. Konzolidáció miatti változások (+)	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>99 502</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 028</b>
- adósságkonzolidáció különbözetéből	0	0	0	99 502	0	0	0	0	99 502
- közbenő eredmény különbözetéből	0	0	0	0	-107 530	0	0	0	-107 530
X. Külső tagok (más tulajdonosok) részesedése	0	0	2 712 942	0	0	0	0	0	2 712 942
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>54 754</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>54 754</b>
1. Céltartalék a várható kötelezettségekre	54 754	0	0	0	0	0	0	0	54 754
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Egyéb céltartalék	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>39 528 111</b>	<b>0</b>	<b>3 967 798</b>	<b>-8 689 449</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>8 442</b>	<b>34 814 901</b>
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 967 799</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 967 799</b>
1. Hátrasorolt köt. kapcsoló vállalkozással szembe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Hátrasorolt köt.jelentős tul.rész.visz.váll.szemb	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Hátrasorolt köt.egyéb rész.visz.váll.szemben	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Hátrasorolt köt. egyéb gazdálkodóval szemben	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Tőkekonzolidációs különbözet leányváll-ból	0	0	3 967 799	0	0	0	0	0	3 967 799
II. HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	<b>21 517 250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-402 122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21 115 128</b>
1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Átváltoztatható kötvények	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Tartozások kötvénykibocsátásból	11 200 000	0	0	0	0	0	0	0	11 200 000
4. Beruházási és fejlesztési hitelek	8 360 275	0	0	0	0	0	0	0	8 360 275
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	1 168 858	0	0	0	0	0	0	0	1 168 858
6. Tartós kötelezettségek kapcsoló vállalkozással szembe	402 122	0	0	-402 122	0	0	0	0	0
7. Tartós köt. Jelentős tul. rész.visz.vállalkozással szembe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Tartós köt. egyéb rész.visz.vállalkozással szembe	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek	385 995	0	0	0	0	0	0	0	385 995
II. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTSÉGEK	<b>18 010 861</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-8 287 327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>8 442</b>	<b>9 731 974</b>
1. Rövid lejáratú kölcsönök	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ebből: az átváltoztatható kötvények	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Rövid lejáratú hitelek	1 351 517	0	0	0	0	0	0	0	1 351 517
3. Vevőktől kapott előlegek	484 489	0	0	0	0	0	0	0	484 489
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolg.-ból (szolg.)	439 469	0	0	0	0	0	0	0	439 469
5. Váltótartozások	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Rövid lejáratú köt. kapcsoló vállalkozással szembe	14 263 614	0	0	-8 287 327	0	0	0	0	5 976 287
7. Rövid lejáratú köt. Jelentős tul. rész.visz.váll.szemben	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Rövid lejáratú köt. egyéb rész.visz.váll.szemben	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1 471 772	0	-1	0	0	0	-1	2	1 471 772
10. Kötelezettségek értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Konzolidációból adódó (számított) társ.adó	0	0	0	0	0	0	0	8 440	8 440
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>4 089 807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-243 463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 846 344</b>
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	803 742	0	0	0	0	0	0	0	803 742
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	879 334	0	0	-243 463	0	0	0	0	635 871
3. Halasztott bevételek	2 406 731	0	0	0	0	0	0	0	2 406 731
<b>FORRÁSOK (PASSZIVÁK) ÖSSZESEN</b>	<b>128 201 538</b>	<b>-26 472 517</b>	<b>-24 834 610</b>	<b>-8 954 459</b>	<b>-107 530</b>	<b>0</b>	<b>-828</b>	<b>1</b>	<b>67 831 595</b>

<b>EREDMÉNYKIMUTATÁS</b>	<b>Előkészítő mérleg</b>	<b>Előkészítő korrekciók</b>	<b>Tőke-konzolidáció</b>	<b>Adósság-konzolidáció</b>	<b>Bevétel-ráfordítás konszolidáció</b>	<b>Közbenső eredmény konszolidáció</b>	<b>Társult vállalkozások</b>	<b>Látens adó és átsorolások</b>	<b>Konzolidált beszámoló</b>
01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	2 502 482	0	0	0	-176 305	0	0	0	2 326 177
02. Exportértékesítés nettó árbevétele	7 890 779	0	0	0	-268 451	0	0	0	7 622 328
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>	<b>10 393 261</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-444 756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 948 505</b>
03. Saját termelésű készletek állományváltozása	41 377	0	0	0	0	0	0	0	41 377
04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke (03+04)</b>	<b>41 377</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>41 377</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>173 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>173 191</b>
ebből: visszaírt értékvesztés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III/A Adósságkonsz. miatti (r. növelő) konsz. kü</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
05. Anyagköltség	1 319 515	0	0	0	-38 646	0	0	0	1 280 869
06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	2 135 862	0	0	0	-450 069	0	0	0	1 685 793
07. Egyéb szolgáltatások értéke	28 236	0	0	0	0	0	0	0	28 236
08. Eladott áruk beszerzési értéke	258 777	0	0	0	0	0	0	0	258 777
09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	12 034	0	0	0	0	0	0	0	12 034
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>3 754 424</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-488 715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 265 709</b>
10. Bérköltség	1 019 128	0	0	0	0	0	0	0	1 019 128
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	13 752	0	0	0	0	0	0	0	13 752
12. Bérjárulékok	68 014	0	0	0	0	0	0	0	68 014
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>1 100 894</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 100 894</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>1 196 916</b>	<b>0</b>	<b>321 287</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 518 203</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>979 756</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>36 672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 016 428</b>
ebből: értékvesztés	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VII/A Adósságkonsz. miatti (r. csökk) konsz. kü</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>121 049</b>
<b>A. ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNY</b>	<b>3 575 839</b>	<b>0</b>	<b>-321 287</b>	<b>-121 049</b>	<b>7 287</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 140 790</b>
13. Kapott (járó) osztalék, részesedés	1 807 847	0	-1 807 847	0	0	0	0	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	1 807 847	0	-1 807 847	0	0	0	0	0	0
14. Részesedésekből származó bevételek, árfoly	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Befektetett pénzügyi eszközökből származó t	887 347	-887 347	0	0	0	0	0	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű	433 088	0	0	0	-182 754	0	0	0	250 334
ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	403 773	0	0	0	-182 754	0	0	0	221 019
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	989 430	718 732	0	0	0	0	21 060	0	1 729 222
ebből: értékelési különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>4 117 712</b>	<b>-168 615</b>	<b>-1 807 847</b>	<b>0</b>	<b>-182 754</b>	<b>0</b>	<b>21 060</b>	<b>0</b>	<b>1 979 556</b>
18. Részesedésekből származó ráfordítás, árfoly	48 264	-48 264	0	0	0	0	0	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Befektetett pénzügyi eszközökből származó t	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítás	1 576 318	0	0	0	-175 467	0	0	0	1 400 851
ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott	216 520	0	0	0	-175 467	0	0	0	41 053
21. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek ér	214 572	-139 572	0	0	0	0	0	0	75 000
22. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	1 478 631	0	0	0	0	0	3 478	0	1 482 109
ebből: értékelési különbözet	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21+22)</b>	<b>3 317 785</b>	<b>-187 836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-175 467</b>	<b>0</b>	<b>3 478</b>	<b>0</b>	<b>2 957 960</b>
<b>B. PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII-IX)</b>	<b>799 927</b>	<b>19 221</b>	<b>-1 807 847</b>	<b>0</b>	<b>-7 287</b>	<b>0</b>	<b>17 582</b>	<b>0</b>	<b>-978 404</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY (+A+B)</b>	<b>4 375 766</b>	<b>19 221</b>	<b>-2 129 134</b>	<b>-121 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 582</b>	<b>0</b>	<b>2 162 386</b>
<b>X. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>434 503</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>434 503</b>
<b>X/A Konszolidálásból adódó társ. adó kül.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 939</b>	<b>-1 939</b>
<b>D. ADÓZOTT EREDMÉNY (+C-XII)</b>	<b>3 941 263</b>	<b>19 221</b>	<b>-2 129 134</b>	<b>-121 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 582</b>	<b>1 939</b>	<b>1 729 822</b>
<b>XI. Leányvállalatok adózott eredményéből külső tag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300 751</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>300 751</b>
<b>E. KORRIGÁLT ADÓZOTT EREDMÉNY</b>	<b>3 941 263</b>	<b>19 221</b>	<b>-2 429 884</b>	<b>-121 049</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 582</b>	<b>1 939</b>	<b>1 429 071</b>

## 2. számú melléklet

### Tulajdoni hányadok

Befektetés kiben	Tulajdonos	Közvetlen százalék	Közvetlen + Közvetett százalék	2023 tulajdoni jog	minősítés
Via Rosa Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
Ramexa Zrt.	Crown Holding Kft.	98,00%	98,00%		
Ramexa Zrt.	RALK3 Kft.	2,00%	2,00%	100,00%	leányvállalat
MDR Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
LFT7 Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
Novohot Kft.	Crown Holding Kft.	70,00%	70,00%	70,00%	leányvállalat
Novoop Kft.	Crown Holding Kft.	70,00%	70,00%	70,00%	leányvállalat
CONST3 Vagyonkezelő Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
Lotus Center S.A.	Crown Holding Kft.	85,59%	85,59%	85,59%	leányvállalat
Cinema Palace srl	Crown Holding Kft.	98,72%	98,72%	98,72%	leányvállalat
Star City Kft.	Crown Holding Kft.	25,00%	25,00%	25,00%	társult vállalkozás
J2B Kft.	Crown Holding Kft.	74,00%	74,00%	74,00%	leányvállalat
ICE DREAM Kft. (volt: Janovszky Gábor Kft.)	Crown Holding Kft.	38,85%	38,85%	38,85%	társult vállalkozás
October Tower 12 Kft.	Crown Holding Kft.	33,00%	33,00%	33,00%	társult vállalkozás
JUKEBOX Invest Kft. (volt: BZS-19 Kft.)	Crown Holding Kft.	93,75%	93,75%		
JUKEBOX Invest Kft. (volt: BZS-19 Kft.)	DT. Invest Kft.	3,13%	3,13%		
JUKEBOX Invest Kft. (volt: BZS-19 Kft.)	LFT7 Kft.	3,13%	3,13%	100,00%	leányvállalat
RALK3 Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
DT. Invest Kft.	Crown Holding Kft.	99,96%	99,96%		
DT. Invest Kft.	JUKEBOX Invest Kft.	0,02%	0,02%	99,98%	leányvállalat
Allegria Park srl	Crown Holding Kft.	99,99%	99,99%	99,99%	leányvállalat
Business Center Concept srl	Crown Holding Kft.	92,00%	92,00%	92,00%	leányvállalat
OSC (Sapient) Center S.A	Crown Holding Kft.	60,00%	60,00%		
OSC (Sapient) Center S.A	Lotus Center S.A.	10,00%	8,56%	68,56%	leányvállalat
Nymphaea Resort srl	Crown Holding Kft.	90,00%	90,00%		
Nymphaea Resort srl	Lotus Center S.A.	10,00%	8,56%	98,56%	leányvállalat
LaSalle Informatikai Kft.	Crown Holding Kft.	50,00%	50,00%	50,00%	közös vezetésű vállalat
Chino Invest Ingatlanhasznosító Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
BlueBox Invest Ingatlanhasznosító Kft.	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
Greenbox Invest Ingatlanhasznosító Kft.	Crown Holding Kft.	96,78%	96,78%		
Greenbox Invest Ingatlanhasznosító Kft.	DT. Invest Kft.	3,23%	3,22%	100,00%	leányvállalat
CASCADE Building srl	Crown Holding Kft.	100,00%	100,00%	100,00%	leányvállalat
RSH Invest srl	Crown Holding Kft.	75,00%	75,00%		
RSH Invest srl	Lotus Center S.A.	25,00%	21,40%	96,40%	leányvállalat
Dunai Fedélzet Zrt.	Crown Holding Kft.	46,00%	46,00%	46,00%	leányvállalat
General Recovery srl	Crown Holding Kft.	0,01%	0,01%		
General Recovery srl	Lotus Center S.A.	99,99%	85,58%	85,59%	leányvállalat
ZO Invest Zrt.	Crown Holding Kft.	33,33%	33,33%	33,33%	társult vállalkozás

**3. számú melléklet**

	<b>Leányvállalat neve</b>	<b>Leányvállalat székhelye</b>
1.	Via Rosa Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
2.	Ramexa Zrt.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
3.	MDR Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
4.	LFT7 Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
5.	General Recovery srl	
6.	Novohot Kft.	6721 Szeged, Maros u. 1.
7.	Novoop Kft.	6721 Szeged, Maros u. 1.
8.	CONST3 Vagyonkezelő Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
9.	Lotus Center S.A.	410583 Orodea, Nufarului 30.
10.	Cinema Palace srl.	410583 Orodea, Nufarului 30.
11.	OSC Center SA	410583, Orodea, Nufarului 30.
12.	JUKEBOX Invest Kft. (korábbi nevén BZS-19 Kft.)	1053 Budapest, Képiró u. 9.
13.	RALK3 Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
14.	DT. Invest Kft.	1062 Budapest, Andrássy út 124.
15.	Allegria Park srl	410583 Orodea, Nufarului 30.
16.	Business Center Concept srl	410583 Orodea, Nufarului 30.
17.	Nymphaeae Resort srl.	410583 Orodea, Nufarului 30.
18.	Chino Invest Ingatlanhasznosító Kft.	1052 Budapest, Deák Ferenc tér 3. 3/1.
19.	BlueBox Invest Ingatlanhasznosító Kft.	1053 Budapest, Képiró utca 9.
20.	Greenbox Invest Ingatlanhasznosító Kft.	1053 Budapest, Képiró utca 9.
21.	Cascade Building srl	RO- Oradea, str. Nufarului 30.
22.	RSH Invest srl	RO- Oradea, str. Nufarului 30.
23.	Dunai Fedélzet Zrt.	1126 Budapest, Kiss János altábornagy utca 21. 2/18.
24.	J2B Kft.	1053 Budapest, Képiró u. 9.
	<b>Társult vállalkozás neve</b>	<b>Társult vállalkozás székhelye</b>
1.	LaSalle Informatikai Kft.	1149 Budapest, Angol utca 7.
2.	ICE DREAM Kft. (korábbi nevén Janovszky Gasztró Kft.)	1033 Budapest, Szentendrei út 89-95. 4. ép. fsz. 52.
3.	October Tower 12 Kft.	1051 Budapest, Zrínyi utca 4.
4.	ZO Invest Zrt.	1051 Budapest, Zrínyi utca 4.



#### 4.számú melléklet

Saját tőke mozgása										
	Jegyzett tőke	Tőketartalék	Eredmény- tartalék	Lekötött tartalék	Értékelési tartalék	MSZE	LVSTV	Konsolidáció miatti változások	Külső tulajdonosi részesedés	Összesen
<b>2022. december 31.</b>	<b>3 200</b>	<b>11 305 876</b>	<b>10 240 497</b>	-	-	<b>2 054 581</b>	<b>1 353 635</b>	<b>15 798</b>	<b>2 579 912</b>	<b>27 553 499</b>
Tőkeemelés										-
Előző évi eredmény átsorolása			3 357 840			- 2 054 581	- 1 279 433	- 23 826		-
Új leányvállalatok megszerzése és tulajdoni hányadok változása									106 306	106 306
Árfolyamok változása									- 274 027	- 274 027
Osztalék										-
Tárgyévi eredmény						1 429 071			300 751	1 729 822
<b>2023. december 31.</b>	<b>3 200</b>	<b>11 305 876</b>	<b>13 598 337</b>	-	-	<b>1 429 071</b>	<b>74 202</b>	<b>- 8 028</b>	<b>2 712 942</b>	<b>29 115 600</b>

## Cash flow kimutatás

Sor- szám	Megnevezés	2022	2023
1	<b>Adózás előtti eredmény (-kapott osztalék)</b>	<b>2 747 799</b>	<b>2 162 386</b>
2	Elszámolt amortizáció	1 652 744	1 518 203
	Aktív tőkekonzolidációs különbözet értékcsökkenése	0	0
	Társult vállalkozások ártértékelése	-5 478	-17 582
3	Elszámolt értékvesztés és visszairása	0	0
4	Céltartalék képzés és felhasználás különbözete	3 736	45 823
6	Szállítói kötelezettségek és váltótartozások változása	420 611	-285 551
7	Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása	5 305 326	-916 804
8	Passzív időbeli elhatárolás változása	1 403 073	2 327 465
9	Vevőkövetelés és váltókövetelés változása	-2 336 631	1 008 563
10	Forgóeszközök (vevők és pénzeszköz nélkül) változása	-95 644	-2 773 437
11	Aktív időbeli elhatárolások változása	-747 696	176 894
12	Fizetett, fizetendő adó (nyereség után)	-416 665	-432 564
13	Fizetett, fizetendő osztalék, részesedés	0	0
<b>I.</b>	<b>Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>7 931 175</b>	<b>2 813 396</b>
14	Befektetett eszközök állományváltozás	-16 606 258	1 872 886
	konzolidációs kör változása miatt	-89 630	-94 507
15	Kapott osztalék, részesedés	0	0
<b>II.</b>	<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>-16 695 888</b>	<b>1 778 379</b>
16	Jegyzett tőkeemelés befolyt összege		
17	Jegyzett tőke leszállításával kapcsolatos pénzkirámlás		
18	Részvény-, kötvénykibocsátás bevétele		
19	Részvénybevonás (tőkeleszállítás), kötvény visszafizetés		
20	Hosszú lejáratú kölcsön, hitel, kötelezettség állományvált.	12 031 824	-1 517 869
21	Rövid lejáratú hitel és kölcsön állományváltozása	-205 409	56 296
22	Véglegesen kapott pénzeszköz		
23	Véglegesen átadott pénzeszköz		
24	Alapítókkal szembeni, ill. egyéb hosszú lejáratú köt.vált.		
25	Külső tagok részesedése állományváltozás	-5 404 436	133 030
26	Passzív tőkekonzolidációs különbözet állományváltozás	2 361 223	0
27	Konzolidálásból eredő állományváltozás	473 950	0
<b>III.</b>	<b>Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz változás</b>	<b>9 257 152</b>	<b>-1 328 543</b>
<b>IV.</b>	<b>Pénzeszközök változása</b>	<b>492 439</b>	<b>3 263 232</b>